



## DAVIDsTEA Inc. annonce les résultats financiers du deuxième trimestre de l'exercice 2018

Septembre 13, 2018

MONTREAL, 13 sept. 2018 (GLOBE NEWSWIRE) -- DAVIDsTEA Inc. (Nasdaq:DTEA) a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers pour le trimestre et le semestre clos le 4 août 2018.

### Pour le trimestre clos le 4 août 2018 :

- Les ventes ont diminué de 12,0 %, passant de 45,7 M\$ CA au deuxième trimestre de l'exercice 2017 à 40,2 M\$ CA. Les ventes de boutiques comparables ont reculé de 14,8 %. Le recul des ventes de boutiques comparables s'explique par le manque d'enthousiasme des clients pour notre offre de produits, le nombre moins élevé de promotions, en raison de notre décision de réduire notre dépendance à ce type d'activité, et la quantité moindre de produits disponibles pour notre solde semi-annuel du fait de l'amélioration de l'état de nos stocks de produits saisonniers par rapport à ceux du trimestre correspondant de l'exercice précédent. Nous avons revu notre stratégie de commercialisation, laquelle ne s'appliquait pas encore à notre gamme de produits au deuxième trimestre.
- La marge brute a diminué de 14,4 %, passant de 20,2 M\$ CA au deuxième trimestre de l'exercice 2017 à 17,3 M\$ CA, tandis que la marge brute exprimée en pourcentage des ventes a légèrement reculé, passant de 44,2 % au deuxième trimestre de l'exercice 2017 à 43,2 %. La marge brute exprimée en pourcentage des ventes a diminué par rapport à celle du trimestre correspondant de l'exercice précédent en raison d'une hausse des marges sur les produits découlant d'une diminution des activités promotionnelles et d'un changement de la composition des ventes de produits, ce qui a été contrebalancé par la réduction des coûts fixes en raison du recul des ventes de boutiques comparables.
- Les charges de vente et d'administration ont augmenté, passant de 27,8 M\$ CA au deuxième trimestre de l'exercice 2017 à 31,4 M\$ CA. Exprimées en pourcentage des ventes, les charges de vente et d'administration ont augmenté, passant de 60,9 % à 78,0 %. Les charges de vente et d'administration ajustées, qui constituent une mesure non conforme aux IFRS et qui excluent toute incidence des coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction, de la dépréciation d'immobilisations corporelles, des contrats déficitaires et des coûts de l'examen stratégique et de la course aux procurations (se reporter au rapprochement des charges de vente et d'administration selon les IFRS et des charges de vente et d'administration ajustées), ont diminué pour passer de 25,9 M\$ CA à 24,6 M\$ CA en raison de la baisse de la charge de rémunération fondée sur des actions et de la dotation aux amortissements. Exprimées en pourcentage des ventes, les charges de vente et d'administration ajustées ont augmenté, passant de 56,7 % à 61,2 %, par suite de la réduction des coûts fixes en raison du recul des ventes de boutiques comparables au cours du trimestre considéré.
- Les résultats des activités d'exploitation se sont établis à (14,0) M\$ CA comparativement à (7,6) M\$ CA au deuxième trimestre de l'exercice 2017. Les résultats des activités d'exploitation ajustés, qui constituent une mesure non conforme aux IFRS et qui excluent toute incidence des coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction, de la dépréciation d'immobilisations corporelles, des contrats déficitaires et des coûts de l'examen stratégique et de la course aux procurations (se reporter au rapprochement des résultats des activités d'exploitation selon les IFRS et des résultats des activités d'exploitation ajustés), ont diminué, passant de (5,7) M\$ CA à (7,3) M\$ CA.
- Le BAIIA ajusté s'est établi à (5,6) M\$ CA comparativement à (2,2) M\$ CA au deuxième trimestre de l'exercice 2017. Le BAIIA ajusté, mesure non conforme aux IFRS, exclut les éléments sans effet sur la trésorerie ou d'autres éléments de la période considérée et de la période de comparaison (se reporter au rapprochement du BAIIA ajusté).
- La trésorerie s'est établie à 39,6 M\$ CA.
- Le résultat net s'est établi à (10,0) M\$ CA comparativement à (5,6) M\$ CA au deuxième trimestre de l'exercice 2017. Le résultat net ajusté, qui constitue une mesure non conforme aux IFRS et qui exclut toute incidence des coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction, de la dépréciation d'immobilisations corporelles, des contrats déficitaires et des coûts de l'examen stratégique et de la course aux procurations (se reporter au rapprochement du résultat net selon les IFRS et du résultat net ajusté), est passé de (4,2) M\$ CA à (5,0) M\$ CA.
- Le résultat dilué par action ordinaire s'est établi à (0,39) \$ CA comparativement à (0,22) \$ CA au deuxième trimestre de l'exercice 2017. Le résultat dilué ajusté par action ordinaire, qui constitue une mesure non conforme aux IFRS et qui correspond au résultat net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré après dilution d'actions en circulation ajusté (se reporter au rapprochement du nombre moyen pondéré après dilution d'actions ordinaires en circulation), s'est élevé à (0,19) \$ CA par action comparativement à (0,16) \$ CA par action.

### Pour le semestre clos le 4 août 2018 :

- Les ventes ont diminué de 8,9 %, passant de 94,4 M\$ CA pour la période correspondante de l'exercice 2017 à 86,0 M\$ CA. Les ventes de boutiques comparables ont reculé de 10,8 %.
- La marge brute a diminué de 9,9 %, passant de 44,4 M\$ CA à la période correspondante de l'exercice 2017 à 40,0 M\$ CA, tandis que la marge brute exprimée en pourcentage des ventes a légèrement reculé, passant de 47,0 % à la période correspondante de l'exercice 2017 à 46,6 %. La marge brute exprimée en pourcentage des ventes était semblable à celle de la période correspondante de l'exercice précédent en raison d'une hausse des marges sur les produits découlant d'une diminution des activités promotionnelles et d'un changement de la composition des ventes de produits, ce qui a été contrebalancé par la réduction des coûts fixes en raison du recul des ventes de boutiques comparables.
- Les charges de vente et d'administration ont augmenté, passant de 52,0 M\$ CA à la période correspondante de l'exercice 2017 à 55,7 M\$ CA. Exprimées en pourcentage des ventes, les charges de vente et d'administration ont augmenté, passant de 55,1 % à 64,9 %. Les charges de vente et d'administration ajustées, qui constituent une mesure non conforme aux IFRS et qui excluent toute incidence des coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction, de la dépréciation d'immobilisations corporelles, des contrats déficitaires et des coûts de l'examen stratégique et de la course aux procurations (se reporter au rapprochement des charges de vente et d'administration selon les IFRS et des charges de vente et d'administration ajustées), ont diminué pour passer de 51,5 M\$ CA à 49,8 M\$ CA en raison de la baisse de la charge de rémunération fondée sur des actions et de la dotation aux amortissements. Exprimées en pourcentage des ventes, les charges de vente et d'administration ajustées ont augmenté, passant de 54,6 % à 57,9 % par suite de la réduction des coûts fixes en raison du recul des ventes de boutiques comparables au cours du trimestre considéré.
- Les résultats des activités d'exploitation se sont établis à (15,7) M\$ CA comparativement à (7,6) M\$ CA pour la période correspondante de l'exercice 2017. Les résultats des activités d'exploitation ajustés, qui constituent une mesure non conforme aux IFRS et qui excluent toute incidence des coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction, de la dépréciation d'immobilisations corporelles, des contrats déficitaires et des coûts de l'examen stratégique et de la course aux procurations (se reporter au rapprochement des résultats des activités d'exploitation selon les IFRS et des résultats des activités d'exploitation ajustés), ont diminué, passant de (7,1) M\$ CA à (9,7) M\$ CA.
- Le BAIIA ajusté s'est établi à (6,0) M\$ CA comparativement à (0,7) M\$ CA pour la période correspondante de l'exercice 2017. Le BAIIA ajusté, mesure non conforme aux IFRS, exclut les éléments sans effet sur la trésorerie ou d'autres éléments de la période considérée et de la période de comparaison (se reporter au rapprochement du BAIIA ajusté).
- Le résultat net s'est établi à (11,2) M\$ CA comparativement à (5,9) M\$ CA pour la période correspondante de l'exercice 2017. Le résultat net ajusté, qui constitue une mesure non conforme aux IFRS et qui exclut toute incidence des coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction, de la dépréciation d'immobilisations corporelles, des contrats déficitaires et des coûts de l'examen stratégique et de la course aux procurations (se reporter au rapprochement du résultat net selon les IFRS et du résultat net ajusté), est passé de (5,3) M\$ CA à (6,7) M\$ CA.
- Le résultat dilué par action ordinaire s'est établi à (0,43) \$ CA comparativement à (0,23) \$ CA pour la période correspondante de l'exercice 2017. Le résultat dilué ajusté par action ordinaire, qui constitue une mesure non conforme aux IFRS et qui correspond au résultat net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré après dilution d'actions en circulation ajusté (se reporter au rapprochement du nombre moyen pondéré après dilution d'actions ordinaires en circulation), s'est élevé à (0,26) \$ CA par action comparativement à (0,21) \$ CA par action.

« Les candidats au conseil d'administration que nous avons sélectionnés ont été élus à la mi-juin, soit au milieu du deuxième trimestre, a déclaré Herschel Segal, président exécutif du conseil et chef de la direction intérimaire de DAVIDsTEA. Depuis leur élection, nous avons amorcé un travail de collaboration en vue de renverser la tendance qui a entraîné les récents résultats trimestriels négatifs. Après une évaluation approfondie, nous avons conclu que nous devons revenir à l'essentiel, soit le développement de produits

novateurs. À cet égard, nous sommes déterminés à offrir une gamme plus pratique et innovante de boissons liées au thé dans nos boutiques et par l'intermédiaire d'un réseau plus vaste de distribution de sachets de thé. Deux mesures positives ont été entreprises en vue d'accroître nos parts du marché des sachets de thé. Premièrement, nous visons actuellement à acheter plus judicieusement les sachets de thé et à moindres coûts de sorte à pouvoir les vendre à de meilleurs prix pour nos clients et à attirer un grand nombre de nouveaux clients. Deuxièmement, le mois dernier, nous avons lancé un nouveau programme en partenariat avec Loblaw's, ce qui nous permet d'être présents dorénavant dans 450 magasins à l'échelle du Canada. Nos produits sont placés à hauteur des yeux sur les présentoirs et, jusqu'à maintenant, la réponse des consommateurs a été très bonne. Il s'agit d'une excellente façon de promouvoir notre marque.

« Avant tout, nous sommes un exploitant marchand et devons livrer le bon produit au bon prix. Nous devons nous concentrer à améliorer nos processus d'achat et à offrir nos produits là où se trouvent les consommateurs, dans nos boutiques, en ligne ou encore les offrir par l'intermédiaire d'autres canaux de détail et dans d'autres secteurs à croissance potentielle comme les marchés de l'hébergement et du voyage. Nous devons adopter une approche omnicanale. Nous avons apporté des ajustements au siège social dans le but de changer nos activités et notre culture. Nous bâtissons une solide équipe et nous avons mis à la tête des fonctions approvisionnement, ventes et développement de produits des leaders chevronnés. Nous sommes prêts à recruter un chef de la direction qui s'intégrera volontiers à la culture de DAVIDsTEA, dirigera avec un optimisme réaliste notre destinée et proposera une vision qu'il précisera et développera encore davantage avec l'équipe de haute direction et les membres du conseil d'administration.

« DAVIDsTEA est entrée dans une ère nouvelle. Notre équipe de direction dynamique se concentre sur ce qui doit être fait alors que nous entamons un retour vers la rentabilité. Nous sommes optimistes quant à notre avenir. Je suis sûr que nos actionnaires verront une amélioration de nos résultats d'ici les neuf prochains mois », a conclu M. Segal.

#### Information sur la conférence téléphonique

Une conférence téléphonique sur les résultats financiers du deuxième trimestre de l'exercice 2018 est prévue pour aujourd'hui, le 13 septembre 2018, à 17 h, heure de l'Est. La conférence téléphonique sera transmise en webdiffusion, et il sera possible d'y accéder dans la section « Investisseurs » du site Web de la Société, à [www.davidstea.com/ca\\_fr/](http://www.davidstea.com/ca_fr/). La webdiffusion sera archivée en ligne deux heures après la fin de la conférence et sera disponible pendant un an.

#### Information non conforme aux IFRS

Le présent communiqué comprend des mesures non conformes aux IFRS, notamment 1) les charges de vente et d'administration ajustées, 2) les résultats des activités d'exploitation ajustés, 3) le BAIIA ajusté, 4) le résultat net ajusté et 5) le résultat dilué ajusté par action. Les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action ne sont pas des mesures conformes aux IFRS, et ces mesures peuvent être utilisées différemment des mesures similaires présentées par d'autres sociétés. Nous croyons que les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action à titre de mesures supplémentaires du rendement, car nous croyons qu'ils facilitent l'évaluation comparative de notre performance opérationnelle par rapport à notre rendement fondé sur nos résultats établis selon les IFRS, tout en isolant les incidences de certains éléments qui fluctuent d'une période à l'autre. Par exemple, les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action permettent l'évaluation de notre performance opérationnelle, y compris les coûts des nouvelles boutiques, en ne tenant pas compte de l'incidence des charges hors trésorerie de la période ou des autres charges non récurrentes, telles que l'amortissement, les charges financières, les loyers différés, les charges de rémunération hors trésorerie, les frais liés aux contrats déficitaires ou aux contrats dont les coûts pour satisfaire aux obligations devraient être supérieurs aux avantages économiques, le profit (la perte) sur les instruments financiers dérivés, la perte sur cession d'immobilisations corporelles, la dépréciation d'immobilisations corporelles et certaines charges non récurrentes. Ces mesures servent également de références pour l'évaluation de notre performance opérationnelle. Les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action ne sont pas des mesures de notre rendement financier selon les IFRS et ne devraient pas être considérés isolément ou comme mesures de rechange au résultat net, au flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation, d'investissement et de financement ou à toute autre donnée tirée des états financiers et présentée à titre d'indicateur du rendement financier ou de la liquidité, établis conformément aux IFRS. Bien que les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action soient fréquemment utilisés par les analystes en valeurs mobilières, les prêteurs et autres parties pour évaluer des sociétés, nous comprenons qu'ils ne devraient pas être considérés isolément ou comme substitués à l'analyse de nos résultats établis selon les IFRS et, qu'en tant qu'outils analytiques, ils comportent des limites, notamment les suivantes :

- les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action ne tiennent pas compte des variations ou des besoins de trésorerie du fonds de roulement;
- bien que l'amortissement soit une charge sans effet sur la trésorerie, les actifs amortis devront souvent être remplacés à l'avenir, et le BAIIA ajusté ne tient compte d'aucun besoin de trésorerie à cet égard.

En raison de ces limites, les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action ne devraient pas être considérés comme de la trésorerie discrétionnaire que nous pouvons réinvestir dans la croissance de l'entreprise ni comme une mesure de la trésorerie dont nous disposerons pour satisfaire à nos obligations.

#### Énoncés prospectifs

Le présent communiqué renferme des énoncés prospectifs. Ces énoncés prospectifs se caractérisent généralement par l'utilisation de termes comme « prévoir », « estimer », « projeter », « objectif », et d'autres termes et expressions similaires ainsi que par l'utilisation du futur ou du conditionnel. Ces énoncés prospectifs portent sur diverses questions, dont le point de vue de la direction au sujet des perspectives de la Société, la stratégie de redressement de la direction, les investissements prévus dans des initiatives en matière de commercialisation, les changements à la gamme de produits et les plans stratégiques. La Société ne peut garantir aux investisseurs que les développements futurs qui toucheront la Société seront ceux qui auront été prévus. Les résultats réels pourraient différer sensiblement des résultats prévus en raison de risques et incertitudes, notamment le risque que la Société ne soit pas en mesure de mettre sa stratégie en œuvre; le risque que la Société ne puisse préserver et améliorer son image de marque, particulièrement sur les nouveaux marchés; le risque que la Société ne puisse livrer une concurrence efficace dans la catégorie des thés spécialisés et des boissons liées au thé; le risque que la Société ne puisse étendre et améliorer ses activités; les changements au sein de l'équipe de haute direction de la Société; le niveau de circulation de piétons aux emplacements où les boutiques de la Société sont situées; les changements dans les tendances et les préférences de consommation; les fluctuations des taux de change; la conjoncture économique générale et la confiance des consommateurs; les lois en matière de salaire minimum; l'importance du premier trimestre de la Société pour les résultats d'exploitation de l'exercice complet et d'autres risques dont il est question dans le rapport trimestriel sur formulaire 10-Q de la Société pour le trimestre clos le 4 août 2018. Si l'un ou plusieurs de ces risques ou incertitudes se matérialisaient ou si les hypothèses de la Société se révélaient erronées, les résultats réels de la Société pourraient différer à certains égards importants de ceux qui ont été prévus dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs fournis par la Société dans le présent communiqué sont à jour à la date à laquelle ils sont fournis par la Société. La Société se dégage de toute obligation de les mettre à jour publiquement par suite de nouveaux renseignements, de développements futurs ou autrement, sauf si la législation en valeurs mobilières applicable l'y oblige.

#### À propos de DAVIDsTEA Inc.

DAVIDsTEA est un détaillant de thés spécialisés qui offre un choix diversifié de thés en vrac, de thés préemballés et de sachets de thé exclusifs ainsi que des cadeaux, accessoires, aliments et boissons liés au thé principalement par l'intermédiaire de ses 239 boutiques DAVIDsTEA, qu'elle exploite partout au Canada et aux États-Unis en date du 4 août 2018, et de son site Web, [davidstea.com/ca\\_fr/](http://davidstea.com/ca_fr/). Le siège social de la Société est situé à Montréal, au Canada.

### ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉS (non audité et en milliers de dollars canadiens)

Au 4 août 2018 \$	Au 3 février 2018 \$
----------------------------	-------------------------------

<b>ACTIF</b>		
<b>Actif courant</b>		
Trésorerie	39 623	63 484
Créances clients et autres débiteurs	3 201	3 131
Stocks	33 680	24 450
Actif d'impôt exigible	5 869	2 968
Charges payées d'avance et dépôts	9 233	7 712
Instruments financiers dérivés	425	—
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>92 031</b>	<b>101 745</b>
Immobilisations corporelles	32 422	36 558
Immobilisations incorporelles	6 640	4 439
Actifs d'impôt différé	6 287	5 194
<b>Total de l'actif</b>	<b>137 380</b>	<b>147 936</b>
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		
<b>Passif courant</b>		
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	16 079	14 392
Produits différés	4 986	5 186
Tranche courante des provisions	5 278	4 693
Instruments financiers dérivés	—	229
<b>Total du passif courant</b>	<b>26 343</b>	<b>24 500</b>
Loyers et incitatifs à la location différés	8 806	8 608
Provisions	12 406	13 460
<b>Total du passif</b>	<b>47 555</b>	<b>46 568</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	112 481	111 692
Surplus d'apport	1 160	2 642
Déficit	(25 639)	(14 721)
Cumul des autres éléments du résultat global	1 823	1 755
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>89 825</b>	<b>101 368</b>
	<b>137 380</b>	<b>147 936</b>

## ÉTATS DU RÉSULTAT ET

### DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉS

[non audité et en milliers de dollars canadiens, sauf l'information relative aux actions et aux montants par action]

	Pour les trimestres clos les		Pour les semestres clos les	
	4 août 2018 \$	29 juillet 2017 \$	4 août 2018 \$	29 juillet 2017 \$
<b>Ventes</b>	<b>40 167</b>	45 687	<b>85 953</b>	94 356
Coût des ventes	22 824	25 482	45 918	49 969
<b>Marge brute</b>	<b>17 343</b>	20 205	<b>40 035</b>	44 387
Charges de vente et d'administration	31 350	27 816	55 746	51 969
<b>Résultats des activités d'exploitation</b>	<b>(14 007)</b>	(7 611)	<b>(15 711)</b>	(7 582)
Charges financières	78	157	157	288
Produits financiers	(215)	(135)	(452)	(271)
<b>Résultat avant impôt sur le résultat</b>	<b>(13 870)</b>	(7 633)	<b>(15 416)</b>	(7 599)
Recouvrement d'impôt	(3 872)	(2 070)	(4 216)	(1 674)
<b>Résultat net</b>	<b>(9 998)</b>	(5 563)	<b>(11 200)</b>	(5 925)
<b>Autres éléments du résultat global</b>				
Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net :				
Écart de conversion cumulé	(90)	(1 614)	(411)	(892)
Éléments qui peuvent être reclassés ultérieurement en résultat net :				
Profit net latent (perte nette latente) sur les contrats de change à terme	87	(2 977)	794	(1 777)
(Profit net réalisé) perte nette réalisée sur les contrats de change à terme reclassé dans les stocks	(578)	(292)	(140)	(745)
Charge (recouvrement) d'impôt sur les contrats de change à terme	131	867	(175)	668
<b>Autres éléments du résultat global, nets d'impôt</b>	<b>(450)</b>	(4 016)	<b>68</b>	(2 746)
<b>Total du résultat global</b>	<b>(10 448)</b>	(9 579)	<b>(11 132)</b>	(8 671)
<b>Résultat net par action :</b>				
De base	(0,39)	(0,22)	(0,43)	(0,23)
Dilué	(0,39)	(0,22)	(0,43)	(0,23)
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation</b>				
De base	25 910 086	25 745 221	25 878 982	25 573 894

TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

[non audité et en milliers de dollars canadiens]

	Pour les trimestres clos les		Pour les semestres clos les	
	4 août 2018 \$	29 juillet 2017 \$	4 août 2018 \$	29 juillet 2017 \$
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>				
Résultat net	(9 998)	(5 563)	(11 200)	(5 925)
Éléments sans effet sur la trésorerie :				
Amortissement des immobilisations corporelles	1 722	2 114	3 408	4 178
Amortissement des immobilisations incorporelles	346	472	528	754
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	14	24	14	30
Dépréciation d'immobilisations corporelles	2 560	2 313	2 560	2 313
Loyers différés	46	200	(91)	203
Provision pour (recouvrement sur) contrats déficitaires	2 068	(641)	1 892	(1 527)
Charge de rémunération fondée sur des actions	(393)	802	(98)	1 376
Amortissement des frais de financement	20	20	40	40
Désactualisation des provisions	58	139	117	251
Impôt différé (recouvré)	(2 302)	(570)	(1 346)	430
	(5 859)	(690)	(4 176)	2 123
Variation nette des autres soldes du fonds de roulement sans effet sur la trésorerie liés à l'exploitation	(6 579)	3 509	(15 368)	(5 965)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>(12 438)</b>	<b>2 819</b>	<b>(19 544)</b>	<b>(3 842)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Produit de l'émission d'actions ordinaires à l'exercice d'options sur actions	74	791	74	1 606
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>74</b>	<b>791</b>	<b>74</b>	<b>1 606</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>				
Ajouts d'immobilisations corporelles	(740)	(2 910)	(1 668)	(4 731)
Ajouts d'immobilisations incorporelles	(1 141)	(641)	(2 723)	(1 066)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(1 881)</b>	<b>(3 551)</b>	<b>(4 391)</b>	<b>(5 797)</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie au cours de la période	(14 245)	59	(23 861)	(8 033)
<b>Trésorerie au début de la période</b>	<b>53 868</b>	<b>56 348</b>	<b>63 484</b>	<b>64 440</b>
<b>Trésorerie à la fin de la période</b>	<b>39 623</b>	<b>56 407</b>	<b>39 623</b>	<b>56 407</b>

Rapprochement du BAIIA ajusté

[non audité et en milliers de dollars canadiens]

	Pour les trimestres clos les		Pour les semestres clos les	
	4 août 2018	29 juillet 2017	4 août 2018	29 juillet 2017
<b>Résultat net</b>	(9 998) \$	(5 563) \$	(11 200) \$	(5 925) \$
Charges financières	78	157	157	288
Produits financiers	(215)	(135)	(452)	(271)
Amortissement	2 068	2 586	3 936	4 932
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	14	24	14	30
Recouvrement d'impôt	(3 872)	(2 070)	(4 216)	(1 674)
<b>BAIIA</b>	<b>(11 925) \$</b>	<b>(5 001) \$</b>	<b>(11 761) \$</b>	<b>(2 620) \$</b>
Ajustements additionnels :				
Charge (reprise de charge) de rémunération fondée sur des actions <sup>a</sup>	(393)	802	(98)	1 376
Coûts salariaux liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction <sup>b</sup>	717	812	717	812
Dépréciation d'immobilisations corporelles <sup>c</sup>	2 560	2 313	2 560	2 313
Incidence des contrats déficitaires <sup>d</sup>	714	(1 360)	(802)	(2 775)
Loyers différés <sup>e</sup>	46	200	(91)	203
Coûts de l'examen stratégique et de la course aux procurations <sup>f</sup>	2 717	—	3 511	—
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>(5 564) \$</b>	<b>(2 234) \$</b>	<b>(5 964) \$</b>	<b>(691) \$</b>

a) Représente la charge (reprise de charge) de rémunération fondée sur des actions hors trésorerie.

b) Représentent le salaire dû aux anciens membres de la haute direction dans le cadre de leur cessation d'emploi auprès de la Société.

c) Représente les coûts liés à la dépréciation d'immobilisations corporelles au titre des boutiques.

- d) Représente la comptabilisation, les reprises hors trésorerie et l'utilisation de provisions relatives à des contrats de location de certaines boutiques pour lesquels les coûts inévitables liés à la satisfaction des obligations contractuelles devraient dépasser les avantages économiques attendus du contrat.
- e) Représentent la mesure dans laquelle la charge locative annuelle a été supérieure ou inférieure au loyer au comptant.
- f) Représentent les coûts liés à un processus d'examen stratégique de la Société ainsi que les coûts liés à la course aux procurations qui a pris fin lors de l'assemblée annuelle de la Société le 14 juin 2018. Les coûts pour le trimestre et le semestre clos le 4 août 2018 comprennent un montant de 4 \$ et 389 \$, respectivement, pour les coûts de l'examen stratégique, 868 \$ pour des coûts d'assurances supplémentaires encourus avant l'assemblée annuelle du 14 juin 2018, et 1 845 \$ et 2 254\$, respectivement, pour les coûts liés à la course aux procurations, y compris un montant de 957 \$ versé à Rainy Day Investments Ltd., actionnaire détenant le contrôle, pour les frais de tiers engagés par celui-ci dans le cadre de la course aux procurations et approuvés par les membres indépendants du conseil d'administration de la Société.

#### Rapprochement du résultat net selon les IFRS et du résultat net ajusté

[non audité et en milliers de dollars canadiens]

	Pour les trimestres clos les		Pour les semestres clos les	
	2018	2017	2018	2017
<b>Résultat net</b>	(9 998) \$	(5 563) \$	(11 200) \$	(5 925) \$
Coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction <sup>a</sup>	717	962	717	962
Dépréciation d'immobilisations corporelles <sup>b</sup>	2 560	2 313	2 560	2 313
Incidence des contrats déficitaires <sup>c</sup>	772	(1 221)	(685)	(2 524)
Coûts de l'examen stratégique et de la course aux procurations <sup>d</sup>	2 717	—	3 511	—
Ajustement de la charge d'impôt <sup>e</sup>	(1 805)	(698)	(1 634)	(175)
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>(5 037) \$</b>	<b>(4 207) \$</b>	<b>(6 731) \$</b>	<b>(5 349) \$</b>

- a) Représentent principalement le salaire dû aux anciens membres de la haute direction dans le cadre de leur cessation d'emploi auprès de la Société. Le trimestre et le semestre clos le 29 juillet 2017 comprennent un montant de 150 \$ au titre de la rémunération fondée sur des actions relativement à l'acquisition des droits afférents à des attributions d'actions en vertu de l'entente de départ.
- b) Représente les coûts liés à la dépréciation d'immobilisations corporelles au titre des boutiques.
- c) Représente la comptabilisation, les reprises hors trésorerie, l'utilisation et la désactualisation de provisions relatives à des contrats de location de certaines boutiques pour lesquels les coûts inévitables liés à la satisfaction des obligations contractuelles devraient dépasser les avantages économiques attendus du contrat. La désactualisation des provisions pour contrats déficitaires est comprise dans les charges financières à l'état du résultat et du résultat global consolidé pour le trimestre et le semestre clos le 4 août 2018.
- d) Représentent les coûts liés à un processus d'examen stratégique de la Société ainsi que les coûts liés à la course aux procurations qui a pris fin lors de l'assemblée annuelle de la Société le 14 juin 2018. Les coûts pour le trimestre et le semestre clos le 4 août 2018 comprennent un montant de 4 \$ et 389 \$, respectivement, pour les coûts de l'examen stratégique, 868 \$ pour des coûts d'assurances supplémentaires encourus avant l'assemblée annuelle du 14 juin 2018, et 1 845 \$ et 2 254\$, respectivement, pour les coûts liés à la course aux procurations, y compris un montant de 957 \$ versé à Rainy Day Investments Ltd., actionnaire détenant le contrôle, pour les frais de tiers engagés par celui-ci dans le cadre de la course aux procurations et approuvés par les membres indépendants du conseil d'administration de la Société.
- e) Supprime l'incidence fiscale des éléments mentionnés aux notes a), b), c) et d).

#### Rapprochement des résultats des activités d'exploitation selon les IFRS et des résultats des activités d'exploitation ajustés

[non audité et en milliers de dollars canadiens]

	Pour les trimestres clos les		Pour les semestres clos les	
	4 août 2018	29 juillet 2017	4 août 2018	29 juillet 2017
<b>Résultats des activités d'exploitation</b>	(14 007) \$	(7 611) \$	(15 711) \$	(7 582) \$
Coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction <sup>a</sup>	717	962	717	962
Dépréciation d'immobilisations corporelles <sup>b</sup>	2 560	2 313	2 560	2 313
Incidence des contrats déficitaires <sup>c</sup>	714	(1 360)	(802)	(2 775)
Coûts de l'examen stratégique et de la course aux procurations <sup>d</sup>	2 717	—	3 511	—
<b>Résultats des activités d'exploitation ajustés</b>	<b>(7 299) \$</b>	<b>(5 696) \$</b>	<b>(9 725) \$</b>	<b>(7 082) \$</b>

- a) Représentent principalement le salaire dû aux anciens membres de la haute direction dans le cadre de leur cessation d'emploi auprès de la Société. Le trimestre et le semestre clos le 29 juillet 2017 comprennent un montant de 150 \$ au titre de la rémunération fondée sur des actions relativement à l'acquisition des droits afférents à des attributions d'actions en vertu de l'entente de départ.
- b) Représente les coûts liés à la dépréciation d'immobilisations corporelles au titre des boutiques.
- c) Représente la comptabilisation, les reprises hors trésorerie et l'utilisation de provisions relatives à des contrats de location de certaines boutiques pour lesquels les coûts inévitables liés à la satisfaction des obligations contractuelles devraient dépasser les avantages économiques attendus du contrat.

d) Représentent les coûts liés à un processus d'examen stratégique de la Société ainsi que les coûts liés à la course aux procurations qui a pris fin lors de l'assemblée annuelle de la Société le 14 juin 2018. Les coûts pour le trimestre et le semestre clos le 4 août 2018 comprennent un montant de 4 \$ et 389 \$, respectivement, pour les coûts de l'examen stratégique, 868 \$ pour des coûts d'assurances supplémentaires encourus avant l'assemblée annuelle du 14 juin 2018, et 1 845 \$ et 2 254\$, respectivement, pour les coûts liés à la course aux procurations, y compris un montant de 957 \$ versé à Rainy Day Investments Ltd., actionnaire détenant le contrôle, pour les frais de tiers engagés par celui-ci dans le cadre de la course aux procurations et approuvés par les membres indépendants du conseil d'administration de la Société.

#### Rapprochement des charges de vente et d'administration selon les IFRS et des charges de vente et d'administration ajustées

[non audité et en milliers de dollars canadiens]

	Pour les trimestres clos les		Pour les semestres clos les	
	4 août 2018	29 juillet 2017	4 août 2018	29 juillet 2017
<b>Charges de vente et d'administration</b>	31 350 \$	27 816 \$	55 746 \$	51 969 \$
Coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction <sup>a</sup>	(717)	(962)	(717)	(962)
Dépréciation d'immobilisations corporelles <sup>b</sup>	(2 560)	(2 313)	(2 560)	(2 313)
Incidence des contrats déficitaires <sup>c</sup>	(714)	1 360	802	2 775
Coûts de l'examen stratégique et de la course aux procurations <sup>d</sup>	(2 717)	—	(3 511)	—
<b>Charges de vente et d'administration ajustées</b>	<b>24 642 \$</b>	<b>25 901 \$</b>	<b>49 760 \$</b>	<b>51 469 \$</b>

- a) Représentent principalement le salaire dû aux anciens membres de la haute direction dans le cadre de leur cessation d'emploi auprès de la Société. Le trimestre et le semestre clos le 29 juillet 2017 comprennent un montant de 150 \$ au titre de la rémunération fondée sur des actions relativement à l'acquisition des droits afférents à des attributions d'actions en vertu de l'entente de départ.
- b) Représente les coûts liés à la dépréciation d'immobilisations corporelles au titre des boutiques.
- c) Représente la comptabilisation, les reprises hors trésorerie et l'utilisation de provisions relatives à des contrats de location de certaines boutiques pour lesquels les coûts inévitables liés à la satisfaction des obligations contractuelles devraient dépasser les avantages économiques attendus du contrat.
- d) Représentent les coûts liés à un processus d'examen stratégique de la Société ainsi que les coûts liés à la course aux procurations qui a pris fin lors de l'assemblée annuelle de la Société le 14 juin 2018. Les coûts pour le trimestre et le semestre clos le 4 août 2018 comprennent un montant de 4 \$ et 389 \$, respectivement, pour les coûts de l'examen stratégique, 868 \$ pour des coûts d'assurances supplémentaires encourus avant l'assemblée annuelle du 14 juin 2018, et 1 845 \$ et 2 254\$, respectivement, pour les coûts liés à la course aux procurations, y compris un montant de 957 \$ versé à Rainy Day Investments Ltd., actionnaire détenant le contrôle, pour les frais de tiers engagés par celui-ci dans le cadre de la course aux procurations et approuvés par les membres indépendants du conseil d'administration de la Société.

#### Rapprochement du nombre moyen pondéré après dilution d'actions ordinaires en circulation, comme présenté, et du nombre moyen pondéré après dilution d'actions ordinaires en circulation ajusté

[non audité et en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action]

	Pour les trimestres clos les		Pour les semestres clos les	
	4 août 2018	29 juillet 2017	4 août 2018	29 juillet 2017
<b>Nombre moyen pondéré après dilution d'actions ordinaires en circulation</b>	<b>25 910 086</b>	25 745 221	<b>25 878 982</b>	25 573 894
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>(0,39)</b>	(0,22)	<b>(0,43)</b>	(0,23)
<b>Résultat dilué ajusté par action</b>	<b>(0,19)</b>	(0,16)	<b>(0,26)</b>	(0,21)

#### Relations avec les investisseurs :

MaisonBrison Communications  
Pierre Boucher  
514-731-0000  
[investors@davidstea.com](mailto:investors@davidstea.com)

#### Relations avec les médias :

Relations Publiques PELICAN  
Lyla Radmanovich  
514 845-8763  
[media@rppelican.ca](mailto:media@rppelican.ca)